

张金良董事长在建设银行 2023 年度业绩发布会上的致辞

4 月 2 日,建设银行采取北京、香港两地连线形式召开 2023 年度业绩发布会。建设银行党委书记、董事长张金良出席发布会并发表致辞。以下为致辞全文。

党委书记、董事长张金良开场致辞:

尊敬的各位投资者、分析师、媒体朋友们:

下午好!欢迎大家莅临建行 2023 年度业绩发布会,感谢大家一直以来对建行的关心、信任和支持。

2023 年,建行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实党的二十大、中央金融工作会议和中央经济工作会议精神,完整、准确、全面贯彻新发展理念,坚持正确的经营观、业绩观和风险观,经营数据表现良好,高质量发展取得新成效。截至 2023 年末,集团资产总额 38.32 万亿元,负债总额 35.15 万亿元;全年实现净利润 3324.60 亿元,同比增幅 2.34%,经营稳中有进、稳中提质。净息差 1.70%、ROA0.91%、ROE11.56%,核心指标稳健均衡。不良贷款率 1.37%,拨备覆盖率 239.85%,资本充足率 17.95%,资产质量总体稳定,风险抵补能力良好。聚焦主责主业,服务实体经济质效持续提升;推进三大业务板块融合发展,不断提高综合金融供给水平;加强精益管理,构筑更加敏捷高效的运营根基;抓好重点领域和关键环节的风险防范化解,全面主动智能风控体系拓维升级,

守牢风险底线、筑牢金融安全网；推动 ESG 理念融入全行经营管理，共享多元价值，助力改善民生，推动低碳转型，明晟 ESG 评级跃升至 AA 级，继续保持全球大型商业银行领先水平。

2024 年，是新中国成立 75 周年，恰逢建行成立 70 周年，回望历史，一代代建行人风雨同舟、砥砺前行。从创业初期的“哪里有重点建设，哪里就有建设银行”，到率先股改上市，建行在党中央的坚强领导下，始终站在中国金融改革最前列，努力履行大行责任，在服务经济社会高质量发展的过程中，探索形成了新时代建行差异化、特色化的发展路径，实现了经济价值和社会价值的和谐统一，得到了社会各界的认可。

承前启后，继往开来。站在建设金融强国的新起点新征程上：

——我们将深入贯彻落实中央金融工作会议精神，不忘金融初心，保持战略定力，以穿越周期的长期视角、守正创新的专业视角、见微知著的“人民”视角，开拓更有效率、更可持续、更为安全的高质量发展之路，努力赢得客户认可、股东信任、员工信赖、社会认同。

——我们将坚守主责主业，锚定做优做强，深度融入国家发展大局，当好服务实体经济的主力军和维护金融稳定的压舱石。紧跟现代化产业体系建设，抓住传统产业升级、新兴产业壮大、未来产业培育的新方向，积极拥抱新质生产力，全面提

升综合金融服务水平。积极推进战略转型，全力做好“五篇大文章”，将建行在科技、普惠、养老等领域的先发优势转化为领跑优势，构筑数字经济时代建设银行竞争新优势。

——我们将持续夯基固本，聚焦发展中基础性、长期性、系统性问题，将精益管理贯穿于客户经营、业务流程、风险管理和资源配置，持续提升经营效率和效益。发扬建行稳健审慎、守正创新、敢为人先的优良传统，大力弘扬中国特色金融文化，以义取利，为广大客户、股东和利益相关方持续创造价值。

金融是一场马拉松，要有能力经得起长周期的考验，就必须准确把握我国新发展阶段的历史方位，深化对金融工作本质规律的认识，摒弃“以规模和速度论英雄”的传统思维，更好统筹总量和结构、规模和效益、短期和长期、局部和全域、发展和安全，防止经营目标单一化、片面化、短期化，实现稳健、均衡、协调、可持续发展。

新的一年，面对战略机遇和风险挑战并存的经营环境，我们将坚持质量第一、效益优先，基于资产、负债、资本、收入、成本等五大财务报表要素，把结构调整和质效提升放在更重要的位置，坚定不移推进内涵式发展。

一是优化资产结构。在保持信贷总量平稳增长的基础上，更加重视存量盘活和结构调整，做到有增有减、有取有舍。做

好大类资产配置，持续压缩低效资产占比，力争建行净息差保持可比同业领先水平。

二是提升负债质量。加快提升企业级资金体内承接能力，强化稳存增存措施和负债质量管理，加强负债来源的稳定性、负债结构的多样性、负债与资产匹配的合理性、负债获取的主动性、负债成本的适当性和负债项目的真实性，实现均衡发展。

三是提升资本质效。深化资本内部挖潜，强化资本压力传导，坚持“量、价、险、资本”平衡发展模式。抓好资本新规落地，做好业务策略与计量规则衔接，不断提高全行资本使用效率和回报水平。

四是提高收入质量。尊重经营规律，坚持商业可持续，加强资产负债两端定价的精细化管理，稳定净利息收入基本盘。坚持以服务创造价值，加快培育中间业务发展新动能，提升非息收入贡献，保持盈利表现和核心指标的领先水平。

五是提升成本质效。认真落实好习近平总书记“坚持勤俭办一切事业”重要指示，增强系统观念，坚持向全面成本管理要效益，提高投入产出和运营效率，保持成本收入比处于合理水平。

我们深知，建行的发展离不开亿万客户的信任支持和各位股东的长期陪伴。作为首批股改上市的国有大行，建行有着多元化的股权结构和董事团队，始终注重维护广大股东，特别是

中小股东权益，分享发展成果。自 2005 年上市以来，我们已累计派息超过 1.1 万亿元，上周召开的董事会建议向全体股东派发 2023 年度现金股息，每股人民币 0.40 元（含税），总额超过 1000 亿元，持续为广大股东创造可观的现金回报。同时，建行的资本充足率在国内外同业中均处于较高水平，为未来长期可持续发展、保持稳定的分红能力奠定了坚实基础。我们将持续维护客户、股东、员工、社会等利益相关方的合法权益，积极回应客户和投资者关切，把环境、社会和治理（ESG）理念融入战略决策和经营管理，致力成为全球领先的可持续发展银行。

谢谢大家！