

## 以新金融理念构建奶业产业新生态

——建设银行内蒙古区分行、新西兰分行共筑“绿色金融生态圈”

奶业关系亿万人民身体健康，奶业振兴是推动乡村振兴的重要方向。习近平总书记指出，要下决心把乳业做强做优，生产出让人民群众满意、放心的高品质乳业产品，打造出具有国际竞争力的乳品企业，培育出具有世界知名度的乳业品牌。建设银行内蒙古区分行在全行助力乡村振兴战略布局下，围绕自治区奶业振兴规划，针对奶业全产业链、全周期量身打造综合金融服务方案，并与建行新西兰分行共筑“中国·内蒙古-新西兰”绿色金融生态圈，让奶牛更牛，让牛奶更香，以新金融的力量为人民美好生活和地方产业发展添注新的动能。

建设银行内蒙古区分行坚决贯彻国家战略部署，围绕自治区奶业振兴规划，以新金融思维赋能奶业转型升级，针对奶业全产业链提供“融资+融智”综合金融服务，并与新西兰分行联动，实现跨境赋能奶业振兴，共筑“中国·内蒙古-新西兰”绿色金融生态圈，为中新乳业行业的国际交流提供了建行平台。融资方面，以全产业链协同发展为导向，覆盖奶业产业链上的各个环节，深挖各环节的痛点、难点、堵点，将金融活水精准滴灌到产业链最薄弱环节。融智方面，创新开发“奶融通”综合金融服务平台，引入总行土地流转管理平台、产权交易平台及三资管理平台，设

立建行研修中心奶业振兴学院、乡村振兴学院，创新“金融副村长”模式，开展线上及线下培训。

### 打造草原特色金融模式

我国奶源自给率严重不足、奶业产业链未形成稳定利益联结机制等问题制约着奶业产业的发展，内蒙古区分行立足于地区自然资源禀赋及当地完备的奶业产业链布局，针对奶业上、中、下游，种、养、加、销全产业链的痛点、难点、堵点问题，实施金融精准服务奶业振兴方案。按照创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，深入开展“以人民为中心”的新金融行动，主动扛起金融服务奶业振兴大旗，充分利用建行在“普惠”“共享”“科技”等新金融方面的成功实践，激活新要素、构建新生态，全力打造草原特色金融模式，全面助力自治区率先实现奶业振兴。同时，中国龙头乳企亦通过海外投资、建立生产基地等途径全球化布局奶源，新西兰分行围绕区域特色乳品产业优势，成功扮演中新市场的信息媒介与融资中介，跨境赋能国家乡村振兴—奶业振兴战略。

### “融资”提供信贷支持

**“奶牛抵押贷款”解决奶牛养殖场缺乏抵押物的难题。**2020年的这个时候，内蒙古蒙润吉牛农牧有限公司总经理王义还夜不能寐，躺在床上发愁1000万元的购牛款，就在这火烧眉毛的阶段，建设银行巴彦淖尔分行适时介入，牵头与伊利及客户沟通，针对牧场建设期资金不足、奶牛未入场抵押物缺乏的痛点，采用了内蒙古区分行创新的“阶段性核心企业保证+奶牛进场后抵押+应收原奶销售款质押”的组合担保方式，有效缓解牧场客户融资难题，有效控制贷款风险。“现在我们的牧场建设正在有序推进，进口奶牛也在2021年2月份到了场，到年底就将实现大规模的挤奶生产。建行的贷款支持让我们感受到了国有大行在支持奶业振兴方面的金融温暖，我们有信心也有决心把奶牛的事业干好做强！”

截至2021年末，内蒙古区分行奶牛抵押贷款营销储备46户，已通过审批项目19个，金额35.12亿元；已实现投放金额3.82亿元。

**“e乳通”提升核心企业上下游资金质效。**内蒙古区分行充分运用既有产品，秉持数字化经营理念，创新推出“e乳通”网络供应链贷款业务，即伊利集团与上游供应商以及下游经销商交易情况，为其上下游产业链客户提供全流程线上操作的网络金融服务。“感谢伊利和建设银行对我们的支持，建设银行

为我们提供的贷款审批快、利息低，真是帮了我们的大忙啦，有了这笔钱，牧场现金流充足，我们一定把牧场的经营好好搞起来，做的有声有色，为咱们国家奶业振兴和乡村振兴增光添彩”。托克托县海兵牧场的牧场主苏先生来到建设银行呼和浩特分行测试首笔“e乳通”网络供应链贷款时说道。

截至 2021 年末，内蒙古区分行累计为伊利集团 65 户上游牧场主及牧场企业发放“e乳通”网络供应链贷款 4.2 亿元。为保障其原奶供应、稳定生产注入了一剂强心针！

**“裕农快贷”为种植户提供金融支持。**内蒙古区分行以农户及新型农业经营主体为主要支持对象，对于为牧场提供饲草、青贮玉米、苜蓿的种植户，积极推动承包土地经营权抵押贷款业务，提供“裕农快贷”等普惠金融产品。在呼伦贝尔阿荣旗，建行助农服务小组深入农户家中，充分运用“裕农快贷”等创新涉农贷款产品，竭尽所能满足农户资金需求，帮助农村牧民解决融资难、融资贵的难题，建行助农服务小组成为了农户们的“贴心人”，高效快捷的贷款流程更是得到广大农户的称赞，得到地方政府和人民群众的认可。

截至 2021 年末，内蒙古区分行“裕农快贷”授信金额 8.9 亿元，授信客户数 1.54 万户，贷款余额 6.4 亿元，有贷客户数 1.23 万户。

**建行集团跨境联动，共筑“中国·内蒙古-新西兰”绿色金融生态圈。**内蒙古地处国际公认的黄金奶源带，发展奶业条件得天独厚，新西兰是世界上最大的乳制品出口国，全球乳制品贸易位居世界第一位。中国是新西兰第一大乳制品出口市场，新西兰也是中国第一大乳制品进口来源地。内蒙古区分行与新西兰分行共筑绿色金融生态圈，可谓天作之合。

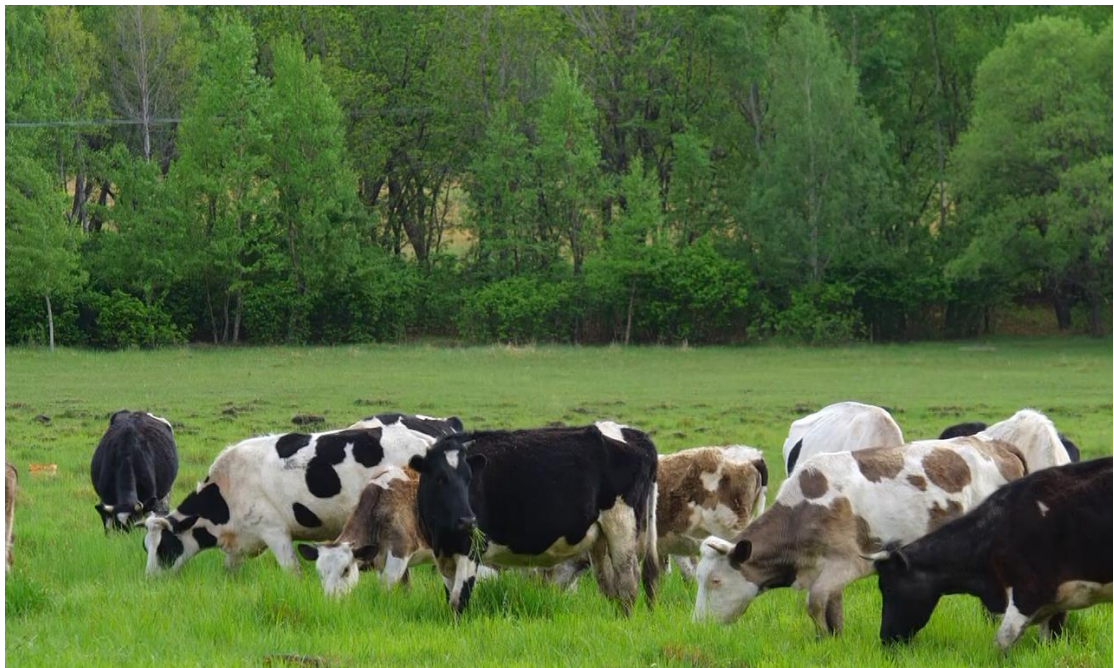


内蒙古区分行与新西兰分行跨境联动，为中新乳品贸易与乳企的跨境投资提供了高效的跨境资金运营与融资服务。新西兰分行结合中新乳品贸易的供应链全流程特点，为多家新西兰乳制品出口企业设计了获得企业认可的中新跨境出口贸易结算优化方



案“China Model”；通过向大型中国“走出去”乳品企业（伊利、蒙牛等）提供全方位的信息咨询服务，得到了企业的充分信任，成为其在大洋洲投资与经营合作的主要中资银行。独家承接中资大型乳企在新投资的跨境投资款项清算；先后作为跨境并购国际银团牵头行、跨境俱乐部贷款牵头协调行角色，共为中资乳企跨境并购项目实现跨境银团融资约 8 亿美元。

### “融智”提供智力输出



**推进内蒙古区分行奶业振兴全产业链综合服务平台建设。**通过对产业数据、金融科技、平台生态综合运用，将金融、非金融服务作为底层基础设施和触角融入奶业全产业链场景，搭建“裕农通”（内蒙奶融通）综合服务平台，并于 2020 年 12 月 25 日实现上线。平台内上线了“办贷款”、“办缴费”、“查账户”、“买基金”、“买保险”和“开钱包”等金融服务，以及“买产

品”“卖产品”“找服务”等非金融服务。同时，内蒙古区分行同自治区农牧厅合作，共同搭建上线全区土地流转平台，并成功上线移动端土地流转功能。内蒙古区分行在奶融通平台内陆续上线“社保缴费”、“领补贴”、土地经营权抵押等一系列功能。丰富优化平台功能建设，全面服务全产业链各环节。截至2021年末，APP用户注册数超过3万户、实名认证数2.8万户。



**创办奶业振兴学院，打造产业赋能“新名片”。**内蒙古区分行积极与监管部门沟通，在呼伦贝尔市阿荣旗新设服务当地奶业振兴项目的专业支行；建立“建行研修中心乡村振兴学院”和“内蒙古奶业振兴学院”；与新西兰分行跨境联动融智渠道，共同描摹跨境赋能蓝图，以“建行研修中心内蒙古奶业振兴学院新西兰实训基地”为中心，通过西洋教授请进来和金融村官走出去两种方式实现跨境赋能；搭建“境内+境外”企业论坛、开展科研课题研究 and 打造实训基地特色品牌，与新西兰优质乳企、专业高校

等深入合作。共同举办了“金智惠民·奶业振兴”新西兰乳制品行业概览暨工信部中小企业经营管理领军人才赋能培训项目，邀请新西兰知名乳业专家，为工信部中小企业领军人才、奶业合作社企业主提供融智支持，开阔了自治区乃至全国乳制品行业的国际视野。同时依托建行研修中心“裕农学堂”，采用线上和现场集中授课相结合的形式，为自治区奶业发展贡献建行力量，真正实现金融活水引入到田间地头，打通赋能乡村振兴最后一公里。

**构建“金融副村长”模式实现金融服务重心下沉。**内蒙古区分行联合阿荣旗组织部，共同授予阿荣旗 148 名基层干部作为“金融副村长”，实施“一村一名”金融副村长行动，加强村干部队伍建设，为政府培养一批“懂农业、爱农村、为农民”的三农人才队伍。金融副村长成为了金融机构和农村农民之间的桥梁纽带，正如阿荣旗龙门口村金融副村长说道：“我把所学的知识教授给大家，让村民能种好地，养好牛。”金融副村长通过建行金融产品，让农村牧民可以通过“裕农通”APP、手机银行等工具实现涉农贷款产品线上操作，降低农牧民融资成本。内蒙古区分行把阿荣旗地区作为“金融副村长”模式试点地区，并逐步推广到全区，实现“人才赋能+科技赋能+产品赋能”向乡村广袤大地神经末梢的延伸。





目前，内蒙古区分行与新西兰分行跨境联动践行新金融行动，成功搭建“中国·内蒙古-新西兰”绿色金融生态圈，以信息共享与跨境赋能的方式，共同助推优势产业升级，吸引了多家优质中新乳业产业链企业与建设银行境内外机构的业务合作，为中新乳企的跨国投资与经营缔造了良好的金融环境。未来，内蒙古区分行将秉承“以人民为中心”的新金融服务理念，持续探索金融赋能乡村振兴新思路，为巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴的有效衔接贡献建行力量。